



SVETI STEFAN HOTELI a.d. Budva

PONUDA

**Za obavljanje revizije pojedinačnih
finansijskih iskaza za 2023. godinu**

SVETI STEFAN HOTELI a.d. Budva

Žrtava fašizma - zgrada „Akademija znanja“ III/D6

85310 Budva, Crna Gora

Nikola Plamenac

Izvršni direktor

Podgorica, 15. maj 2023. godine

Predmet: Ponuda za obavljanje usluge revizije finansijskih iskaza za 2023. godinu

Poštovani gospodine Plamenac,

Na osnovu Vašeg zahtjeva, dostavljamo Vam ponudu za obavljanje revizije pojedinačnih finansijskih iskaza za Sveti Stefan hoteli a.d. Budva ("Društvo") za 2023. godinu.

Ponuda predstavlja naše razumijevanje Vaše potrebe za pružanjem usluga revizije pojedinačnih godišnjih finansijskih iskaza Društva za 2023. godinu, sastavljenih u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim relevantnim propisima u Crnoj Gori koji regulišu finansijsko izvještavanje i poslovanje ("finansijski iskazi").

Većina naših klijenata smatra da visina naknade odgovara kvalitetu usluga koje im pružamo i vjerujemo da ona neće predstavljati barijeru za uspostavljanje naše poslovne saradnje. Koristimo ovu priliku da Vam predstavimo našu firmu i profesionalne mogućnosti, kao i da izložimo osnovne uslove za obavljanje revizije pojedinačnih finansijskih iskaza Društva za 2023. godinu.

Zadovoljstvo nam je da Vam predstavimo našu ponudu i vjerujemo da naša ponuda pokazuje našu iskrenu želju i interesovanje da uslužimo Društvo. Ukoliko imate bilo kakvih pitanja u vezi sa našom ponudom, molimo da nas kontaktirate.



S poštovanjem,

Vesko Knežević
Izvršni direktor

Društvo za reviziju BDO d.o.o.

Članica BDO International Limited

Sveti Stefan hoteli a.d. Budva



SVETI STEFAN
————— *Hoteli*

P O N U D A

**za obavljanje usluge revizije pojedinačnih
finansijskih iskaza za 2023. godinu**

Podgorica, maj 2023. godine

SADRŽAJ

Dio 1	Razumijevanje Vaših potreba	1
Dio 2	Pristup obavljanju revizije	3
Dio 3	Plan revizije	10
Dio 4	Naš tim	12
Dio 5	Naknada za obavljanje revizije	14
Dio 6	Naša firma - BDO	15
Dio 7	Lista referentnih klijenata	21
Prilog	Dozvola za obavljanje djelatnosti revizije	22
	Napomena u vezi sa obavezom primjene ZoSPNFT	23

DIO 1 RAZUMIJEVANJE VAŠIH POTREBA

Na osnovu Vašeg zahtjeva, razumjeli smo da **Sveti Stefan hoteli a.d. Budva** (u daljem tekstu "Društvo") želi da angažuje revizorsko preduzeće za obavljanje usluga revizije pojedinačnih finansijskih iskaza za 2023. godinu.

Reviziju pojedinačnih finansijskih iskaza Društva izvršićemo u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Službeni list Crne Gore“, br. 145/2021) i Zakonom o reviziji („Službeni list Crne Gore“, br. 1/2017) važećim u Crnoj Gori i ostalim relevantnim propisima u Crnoj Gori, uz primjenu Međunarodnih standarda revizije (MSR) i metodologije međunarodne firme BDO International, zasnovane na ovim standardima.

Međunarodni standardi revizije nalažu da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razložnoj mjeri, uvjerimo da finansijski iskazi ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze.

IZVJEŠTAVANJE

Na osnovu izvršene revizije pojedinačnih finansijskih iskaza Društvu ćemo dostaviti:

- ❖ Izvještaj o obavljenoj reviziji u kojem izražavamo mišljenje da li pojedinačni finansijski iskazi objektivno i istinito, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijsku poziciju Društva na dan izvještavanja, kao i rezultate njegovog poslovanja i tokove gotovine za godinu završenu na taj dan, u skladu sa Zakonom o računovodstvu i ostalim relevantnim propisima koji regulišu finansijsko izvještavanje i poslovanje Društva.

Izvještaj nezavisnog revizora o izvršenoj reviziji pojedinačnih finansijskih iskaza Društva za 2023. godinu biće izdat na crnogorskom jeziku, u četiri primjeraka od kojih se tri primjerka dostavljaju Društvu, a jedan zadržava Revizor.

DIO 1

RAZUMIJEVANJE VAŠIH POTREBA (Nastavak)

IZVJEŠTAVANJE (Nastavak)

- ❖ Pismo rukovodstvu - u slučaju potrebe BDO će pripremiti Pismo rukovodstvu u kojem će:
 - ✓ Dati komentare i zapažanja na računovodstvene evidencije, sisteme i kontrole koje su bile ispitane tokom revizije;
 - ✓ Identifikovati određene nedostatke i slabosti sistema i kontrola i dati preporuke za njihovo poboljšanje;
 - ✓ Skrenuti pažnju na pitanja uočena tokom obavljanja revizije, a koja bi mogla da imaju značajan uticaj na poslovanje svakog pojedinačnog privrednog društva; i
 - ✓ Uključiti komentare rukovodstva u konačno Pismo rukovodstvu.
 - ✓ Pismo rukovodstvu priprema se za interne potrebe Društva.

VREMENSKI OKVIR

Vrijeme obavljanja revizije bilo bi naknadno dogovoreno i definisano ugovorom, a u skladu sa rokom predloženim od strane Društva, ukoliko Društvo imenuje BDO za svog revizora.

Rukovodstvo Društva je odgovorno za računovodstvene evidencije i sastavljanje i istinito prikazivanje pojedinačnih finansijskih iskaza. Shodno tome, rukovodstvo je odgovorno za uspostavljanje, primjenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i istinito prikazivanje pojedinačnih finansijskih iskaza, uspostavljanje i održavanje tačnih računovodstvenih evidencija, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika, zaštitu imovine Društva i poštovanje zakona i relevantnih propisa.

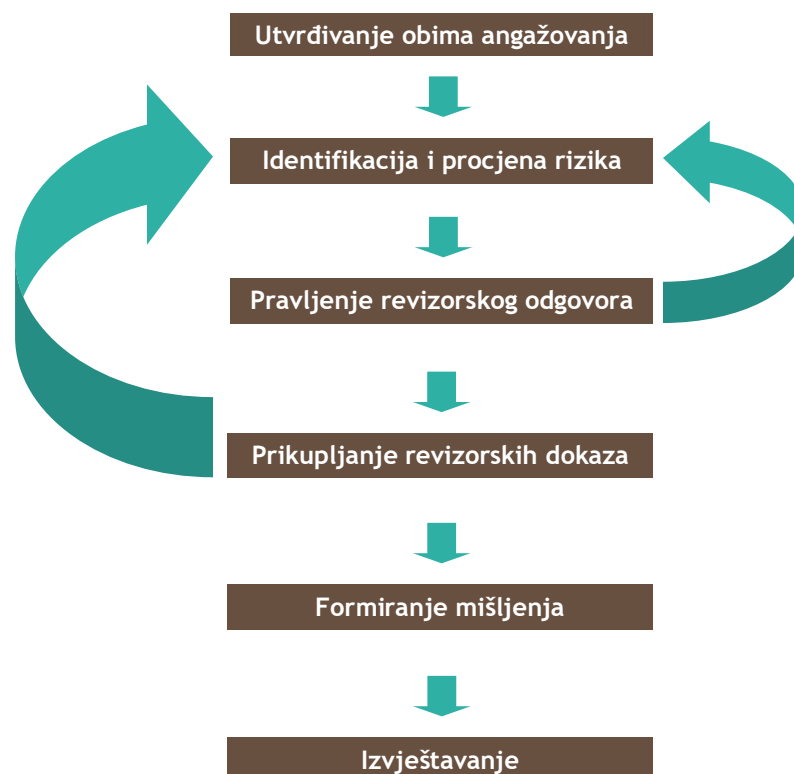
Kako bismo sproveli sve zahtijevane revizorske procedure, rukovodstvo Društva će biti odgovorno za obezbjeđenje pristupa revizoru svim dokumentima, i to ne samo računovodstvenim evidencijama, već i zapisnicima sa sjednica upravnog odbora, izvršnog odbora, kreditnog odbora, različitoj korespondenciji itd. Potrudimo se da uz podršku ljudi iz Društva, naše angažovanje obavimo što efikasnije, u predviđenim rokovima i bez nepotrebnih prekida.

DIO 2 PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE

U nastavku ponude obrazložen je pristup obavljanju revizije od strane BDO-a, kao i ostali značajni faktori za obavljanje revizorskog angažovanja.

- BDO metodologija i pristup obavljanju revizije zasnovani su na Međunarodnim standardima revizije (MSR) i usmjereni na identifikaciju ključnih poslovnih rizika, potrebu razumijevanja poslovanja klijenta i njegovog okruženja, kao i na razumijevanje procesa i kontrolnih mehanizama uspostavljenih od strane klijenta.
- Cilj nam je da primjenjujući MSR i BDO Priručnik za obavljanje revizije (BDO Audit Manual), kao i softver za dokumentovanje nalaza revizije - APT (Audit Process Tool), na profesionalan način izvršimo reviziju pojedinačnih finansijskih iskaza Društva, ispunimo potrebe i realna očekivanja naših klijenata.
- BDO pristup obavljanju revizije je osmišljen tako da:
 - obezbjeđuje kontinuirano pridržavanje Međunarodnih standarda revizije;
 - obezbjeđuje efikasnu reviziju uz minimiziranje revizijskog rizika;
 - obezbjeđuje usaglašenost sa revizijskim pristupom u svim zemljama; i
 - povećava vrijednost revizije sa stanovišta klijenta.

Glavne faze u primjeni BDO pristupa reviziji po metodologiji BDO-a su:



DIO 2

PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE (Nastavak)

- Metodologija obuhvata analizu ciljeva, okruženja i organizacije, kao i razumijevanje rizika sa kojima se Društvo suočava. Ovaj pristup omogućava direktnu vezu između ključnih eksternih rizika i postojećih internih kontrola uspostavljenih u cilju minimiziranja pomenutih rizika, što nam omogućava da otkrijemo načine za poboljšanje sistema internih kontrola, što je od velike važnosti za rukovodstvo Društva.
- Kao što je prikazano, naš revizorski pristup je zasnovan na sledećim ključnim elementima:
 1. *Utvrđivanje obima angažovanja i razumijevanje poslovanja klijenta*
 2. *Identifikacija i procjena rizika*
 3. *Određivanje strategije revizije i prikupljanje revizorskih dokaza*
 4. *Formiranje mišljenja i izveštavanje*

1. Utvrđivanje obima angažovanja i razumijevanje poslovanja klijenta

Prije ugovaranja uslova angažovanja i izrade strategije revizije, BDO pribavlja fundamentalno razumijevanje poslovanja klijenta da bi donio odluku o prihvatanju novog ili produženju angažovanja kod postojećeg klijenta, procijenio usaglašenost sa etičkim zahtjevima uključujući nezavisnost, donio odluku o dužini trajanja angažovanja i razmotrio popunjenost tima i strukturu revizije, uključujući broj posjeta klijentu i potrebu za uključivanjem specijalista u revizijski tim, kao što su poreski specijalisti i IT eksperti.

Ova faza obuhvata sledeće korake: razmatranje prihvatanja klijenta i ugovaranje uslova angažovanja; ocjenu osjetljivosti klijenta; određivanje područja revizijskih iskaza i tvrdnji koje su od značaja za reviziju i identifikovanje ciklusa poslovanja.

Shodno tome, pregledaćemo poslovno okruženje Društva, okvir poslovnog procesa i rezultate poslovanja da bismo identifikovali, dokumentovali i odredili najvažnije poslovne rizike koji utiču na Društvo, ocjenjujući mogućnost da će ovi rizici nastati, čineći značajan finansijski uticaj. Razumijevanje poslovanja se zasniva na sledećem:

- Opšte informacije o poslovanju Društva;
- Analiza finansijskih iskaza i ostalih izvora računovodstvenih i poslovnih informacija; i
- Analiza i ispitivanje računa bilansa stanja i bilansa uspeha.

Svrha uvida i razumijevanja poslovanja je identifikacija mogućih rizika poslovanja na vrijeme.

DIO 2

PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE (Nastavak)

2. Identifikacija i procjena rizika

BDO u toku revizije prikuplja informacije o poslovanju klijenta. Ovaj proces nije ograničen samo na fazu planiranja. Informacije se prikupljaju u toku cijelog postupka revizije i shodno tome se vrši korekcija pristupa revizije kao reakcija na novopribavljena saznanja. U toku faze prikupljanja informacija BDO naročito obraća pažnju na faktore koji mogu ukazivati na materijalno značajna pogrešna iskazivanja nastala usled prevare ili pronevjere.

U postupku procjene rizika BDO identifikuje rizike za koje je najvjerovatnije da mogu nepovoljno uticati na klijenta i traži faktore koji ublažavaju te rizike. Ovo ima direktan uticaj na određivanje vrste, vremena i obima izvođenja procedura testiranja.

Ova faza pristupa reviziji godišnjih finansijskih iskaza obuhvata sledeće procese:

- Procjena rizika i ocjena kontrola i alokacija rizika na područja u finansijskim iskazima;
- Utvrđivanje opšteg profila rizika;
- Određivanje područja od značaja za reviziju; i
- Određivanje prirode, obima i vremena revizijskih procedura.

Nakon što smo identifikovali ključne rizike:

- Ocjenjujemo kontrolne procese koji postoje da bi upravljali njima i kontrolisali ih;
- Testiramo ove kontrolne procese; i
- Obezbeđujemo detaljan izvještaj o nedostacima kontrola i mogućnostima za njihovo poboljšanje.

Djelotvornost (efektivnost) kontrola Društva BDO ispituje za svaku značajnu revizijsku jedinicu. Pouzdanost kontrola se razmatra u uslovima njihovog uticaja na određeno područje u finansijskim iskazima i na njihove osnovne tvrdnje. Značaj opštih kontrola proizilazi iz njihovog prožimajućeg uticaja i jednoobraznog efekta jednog područja na drugo područje finansijskih iskaza i na većinu tvrdnji u istim područjima finansijskih iskaza. Postojanje i funkcionisanje specifičnih kontrola može da smanji nivoe i specifičnih i opštih rizika. Kontrole treba da obezbijede da se potencijalno pogrešno iskazivanje ili spriječi prije nastanka ili, ako nastane, da se blagovremeno otkrije i koriguje.

BDO procjenjuje inherentni rizik i pouzdanost opštih kontrola na razne načine koji zavise od karakteristika klijenta (osjetljivost, veličina i složenost).

DIO 2

PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE (Nastavak)

3. *Određivanje strategije revizije i prikupljanje revizorskih dokaza*

Jasno razumijevanje informacionog sistema klijenta (njegovog poslovnog i računovodstvenog sistema) pomaže BDO da utvrdi poslovni rizik koji najvjerojatnije može rezultirati u materijalno značajnom pogrešnom iskazivanju i pozitivnim stranama sistema koje mogu ublažiti takve rizike.

Osim što predstavlja osnovu za efektivno planiranje, razumijevanje poslovanja je presudno za formiranje revizijskih zaključaka, kao na primjer kod ocjene razumnosti procjena, prezentacije i prosuđivanja kod izbora računovodstvenih politika i objelodanjivanja izvršenih od strane rukovodstva prilikom sastavljanja finansijskih iskaza.

Revizijske procedure se planiraju prema *tvrdnjama* za svako *značajno područje finansijskih iskaza*. Za svakog klijenta se izrađuje *strategija revizije* usmjerena na područja u finansijskim iskazima u kojima postoje rizici od materijalno značajnog pogrešnog iskazivanja.

Kod odlučivanja o prirodi revizijskih procedura čijim će se izvođenjem pribaviti dovoljno revizijskih dokaza da određene *tvrdnje* u finansijskim iskazima ne sadrže materijalno značajna pogrešna iskazivanja, BDO uzima u obzir:

- rezultate procjene sistema internih kontrola klijenta; i
- prirodu identifikovanih opštih i pojedinačnih rizika.

Odlučivanje o prirodi i obimu revizijskih procedura uključuje izbor *optimalne* kombinacije:

- testiranja kontrola;
- analitičkih postupaka ispitivanja valjanosti; i
- ostalih postupaka ispitivanja valjanosti.

Na bazi odabrane revizorske strategije, obim i tip revizorskih procedura će biti određen tako da obezbjeđuje adekvatne revizorske dokaze za izražavanje mišljenja o finansijskim iskazima.

Određivanje i sprovođenje ove strategije revizije, koja se ponovo preispituje tokom sprovođenja revizije, minimiziraće gubljenje vremena, odnosno, neće nastati neopravdani troškovi za rad na manje značajnim pozicijama, kao i na područjima sa nižim rizikom.

DIO 2 PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE (Nastavak)

4. Formiranje mišljenja i izvještavanje

Po izvršenju svih revizijskih postupaka, BDO procjenjuje da li je, kao rezultat rada, pribavio dovoljno uvjeravanja da finansijski iskazi ne sadrže materijalno značajna pogrešna iskazivanja.

Nakon što se sakupe svi revizijski dokazi i izvedu zaključci o područjima finansijskih iskaza BDO formira opšte mišljenje o finansijskim iskazima klijenta.

Po završetku rada revizorskog tima na terenu kod Društava i sumiranja nalaza revizije, BDO će sačiniti Izvještaje nezavisnog revizora, odnosno izdati mišljenje na pojedinačne finansijske iskaze Društva za 2023. godinu, koji će kao nacrti, u dogovorenim rokovima biti dostavljen rukovodstvu Društva na razmatranje.

Izvršenje revizije pretpostavlja sledeće:

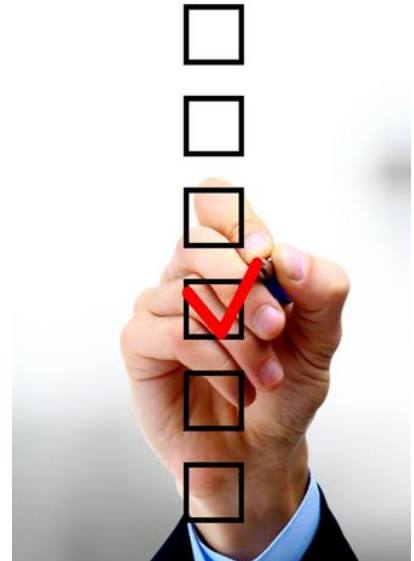
- Efikasnu kontrolu kvaliteta i koordinaciju sprovođenja revizije, odnosno primjenu profesionalnih standarda revizije u svim fazama revizije. Kontrola i koordinacija je obezbeđenja od strane najodgovornijih revizora u firmi (partner, menadžer projekta, rukovodilac projekta itd.) u cilju obezbeđenja izvještaja visokog kvaliteta, i
- Visoku efektivnost i kvalitet usluga koje smo sposobni da obezbijedimo sa značajnim nivoom kooperacije sa rukovodstvom Društva u cilju obezbeđenja efikasnog izvršenja revizorskog posla i da bi revizija i ostale naše usluge bile od koristi za Društvo.

DIO 2 PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE (Nastavak)

KORIŠĆENJE BDO PORTALA

BDO Portal je inovativna platforma koja digitalizuje saradnju sa klijentima u cilju povećanja efikasnosti i unapređenja iskustva. Razvijen u saradnji sa Microsoftom, Portal predstavlja siguran prostor za klijente i BDO za dijeljenje informacija i lakšu saradnju.

Za svakog klijenta se otvara jedan portal u kojem klijent može da upravlja svakim projektom koji ima sa BDO-om. Za svaki projekat se otvara poseban folder koji klijent može da pregleda i njime da upravlja. BDO Portal nudi sledeće mogućnosti:



ONLINE SARADNJA SA KLIJENTIMA

- Upload-ovanje informacija i dokumentacije na samo jedno, sigurno mjesto
- Informacije koje mogu da se koriste i u narednim projektima mogu da se sačuvaju u trajnom prostoru za buduću upotrebu
- Funkcija slanja poruka koja omogućava praćenje komunikacije na angažmanu i koju mogu vidjeti svi korisnici projekta, što znači da više nema traženja i pretraživanja e-mail prepiski
- Praćenje preduzetih akcije i ključnih datuma i za BDO i za klijenta



DIGITALIZOVANI RADNI TOK

- Odobravanje i potpisivanje dokumenata direktno na Portalu, što omogućava veću transparentnost i brži napredak projekta
- Podešavanje datuma sa podsjetnicima u kalendaru kada BDO traži da se upload-uje ili popuni određena dokumentacija ili informacije
- Dodjeljivanje zadataka određenim korisnicima
- Portal daje mogućnost više vrsta dokumenata i pregleda



FLEKSIBILNA, SIGURNA PLATFORMA SA MOGUĆNOŠĆU LOKALNOG PRILAGOĐAVANJA

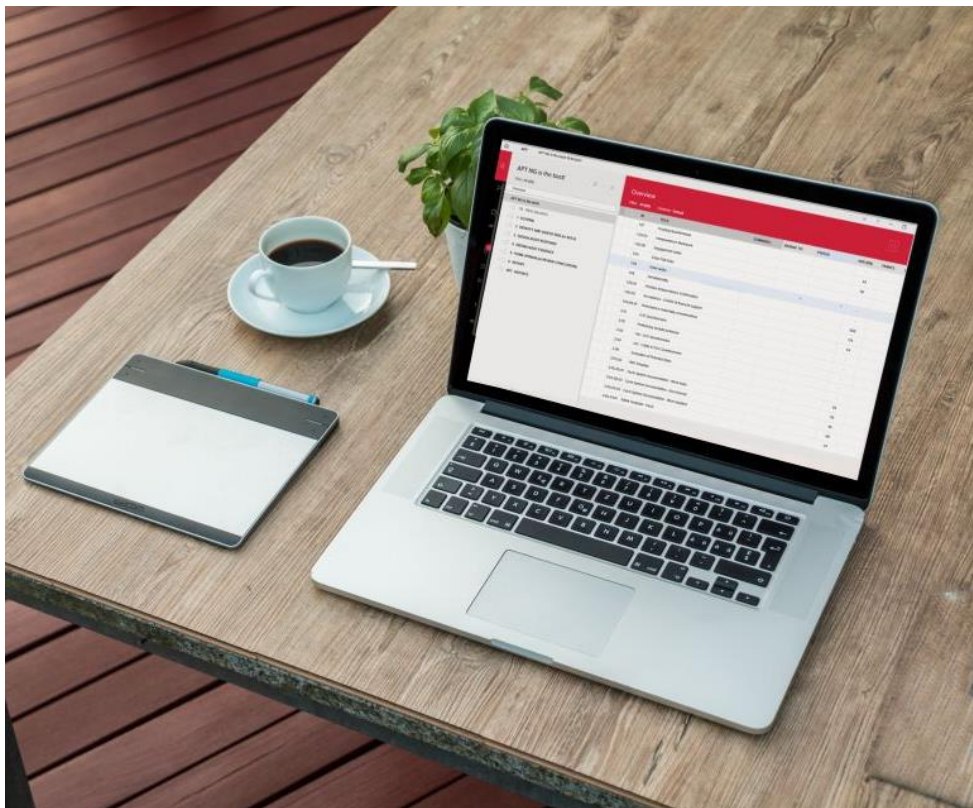
- Bezbijednost - dozvole i mogućnost pristupa mogu se postaviti na nivou projekta za različite korisnike
- Mogućnost pravljenja dnevnih ili nedeljnih pregleda koji sumiraju sve aktivnosti koje su se dogodile na Portalu
- Mogućnost praćenja tragova dostavljenih dokumenata čime se smanjuje rizik od pogrešnog slanja e-mailova.

DIO 2 PRISTUP OBAVLJANJU REVIZIJE (Nastavak)

UPOTREBA SOFTVERSKIH ALATA

BDO svake godine ulaže značajne resurse za istraživanje i razvoj kako bi poboljšao našu metodologiju revizije. Sve firme širom međunarodne mreže BDO koriste isti softver za reviziju zasnovan na Internetu - Audit Process Tool (APT). Ovaj alat je posebno dizajniran da podrži našu globalnu metodologiju revizije i u skladu je sa svim aktuelnim dostignućima u međunarodnim revizijskim standardima. On omogućava našim revizorskim timovima da rade zajedno u „realnom vremenu“ sa različitih lokacija.

U našim revizijama dobijamo podatke iz informacionog sistema klijenta i na njima sprovodimo postupke analize podataka („data analytics“) ili kompjuterski podržane tehnike revizije („CAAT“). Mi koristimo softverske alate kao što je IDEA za takvu analizu podataka i upotrebljavamo ih kada je to potrebno i/ili efikasno (npr. kada ima propusta u internim kontrolama, kada je potrebno izvršiti usaglašavanje masovnih podataka, itd).



DIO 3 PLAN REVIZIJE

Revizija pojedinačnih finansijskih iskaza Društva za 2023. godinu obaviće se u sledećim fazama:

- **Faza planiranja** obuhvata procedure usmjerene na razumijevanje poslovanja klijenta, njegovog okruženja i računovodstvenog sistema. Takođe, u ovoj fazi vrši se procjena rizika i dizajniranje odgovarajućih revizorskih procedura kao načina upravljanja procijenjenim rizikom. Osim toga, faza planiranja uključuje i identifikovanje oblasti finansijskih iskaza od značaja za obavljanje revizije, kao i preliminarne analitičke postupke usmjerene na identifikovanje značajnih fluktuacija i trendova u finansijskim iskazima.
- **Faza prethodne revizije i ispitivanja internih kontrola** obuhvata sumiranje i ažuriranje saznanja o računovodstvenom sistemu i poslovanju preduzeća, kao i posebno ispitivanje i ocjenu pouzdanosti i efikasnosti internih računovodstvenih i upravljačkih kontrola, analitičke procedure, kao i ostale postupke revizorskog ispitivanja. Izvršenje ove faze predstavlja osnov za sastavljanje Pisma rukovodstvu Društava u kome će revizor dati komentare i zapažanja o računovodstvenim evidencijama Društava i internim kontrolama koje su bile ispitane tokom revizije, uz davanje preporuka za poboljšanje istih.

Takođe, u ovoj fazi revizije, kao dio obaveznih procedura, članovi revizorskog tima prisustvuju i kontrolišu popis, rukovodeći se principom materijalnosti.

- **Faza završne revizije** obuhvata ispitivanje i potvrdu podataka iskazanih u poslovnim knjigama Društva na osnovu kojih su sastavljeni godišnji pojedinačni finansijski iskazi za 2023. godinu.

U fazi završne revizije, na osnovu utvrđenog revizorskog pristupa i plana izvršenja revizorskih procedura završne revizije, izvršiće se testiranje ključnih pozicija iz finansijskih iskaza Društva uz korišćenje uzrokovanja, kao oblika testiranja, kod svih značajnih računa, gdje se oslanjamo na postojeće kontrole.

- **Faza izvještavanja** podrazumijeva vrednovanje rezultata izvršenih revizorskih procedura, sprovođenje finalnih analitičkih postupaka, kao i izdavanje izvještaja nezavisnog revizora. Po obavljenoj reviziji BDO bi sastavio izvještaje o izvršenoj reviziji pojedinačnih finansijskih iskaza Društva i iste bi u formi nacрта u predloženom roku dostavio Društvu na razmatranje.

DIO 3

PLAN REVIZIJE (Nastavak)

Za obavljanje predviđenih poslova navedenih u Dijelu 1 ponude, a imajući u vidu definisan pristup obavljanju revizije, potrebno je:

- Angažovanje 3 do 4 revizora različite strukture uključujući i rukovodioca revizije, za obavljanje revizije na terenu po Društvu oko 10 radnih dana, u zavisnosti od uslova i dinamike rada.
- Obavljanje završne revizije u zavisnosti od dogovora sa rukovodstvom Društva i rokovima za zatvaranje poslovnih knjiga Društva.
- Izrada nacrtu Izvještaja i mišljenja spoljnog revizora 5 radnih dana od datuma završetka revizije na terenu.
- Konačan Izvještaj revizora dostaviće se u roku ne dužem od 3 radna dana od datuma usaglašavanja primjedbi i sugestija u vezi sa izdatim nacrtom Izvještaja.

Precizno vrijeme obavljanja završne revizije bilo bi naknadno dogovoreno i definisano ugovorom u skladu sa zahtjevima Društva, ukoliko Društvo imenuje BDO za svog revizora.

DIO 4 NAŠ TIM

U cilju osiguranja najvišeg nivoa i kvaliteta usluge na raspolaganju Vam stoji naš tim stručnjaka sastavljen od osoblja sa adekvatnim i dugogodišnjim iskustvom u pružanju profesionalnih usluga uključujući i internacionalno iskustvo u upravljanju najkompleksnijim revizorskim projektima. Kratke radne biografije ključnih članova tima koji će biti angažovani na poslovima revizije pojedinačnih finansijskih iskaza Društva za 2023. godinu date su u nastavku teksta.

- **Milovan Popović, CPA, Ovlašćeni revizor, Partner**



Gospodin Popović rukovodi najkompleksnijim projektima iz oblasti revizije i konsaltinga. Posjeduje 30 godina iskustva na poslovima revizije i konsaltinga, a obuku i specijalistička znanja sticao je kroz rad u firmama „Arthur Andersen“, „Deloitte & Touche“ i „BDO BC Excel“.

Gospodin Popović posjeduje međunarodno priznatu licencu ovlašćenog javnog računovođe (CPA) dobijenu od strane Američkog instituta ovlašćenih javnih računovođa (AICPA).

- **Ksenija Ristić Kostić, Ovlašćeni revizor, Partner**



Gospođa Ristić Kostić ima 29 godina iskustva na poslovima revizije i specijalizovala se za revizije banaka i finansijskih institucija. Profesionalno iskustvo stekla je radeći u firmama Deloitte & Touche i Ernst & Young. Kao direktor revizije, odgovorna je za planiranje revizije i definisanje strategije revizije i procedura kroz procjene revizorskog rizika, izvještavanje i pregledanje, kao i osiguranje da su revizorske procedure i princip nezavisnosti ispoštovani. Pored navedenog, gospođa Ristić Kostić je odgovorna za projekte konverzije na MSFI koji uključuju obučavanje, dijagnostičko ispitivanje, planiranje konverzije, primjenu i naknadnu kontrolu primjene. Takođe je bila uključena u više finansijskih *due diligence projekata* u svrhu privatizacije i restrukturiranja banaka u Srbiji, Crnoj Gori i Makedoniji.

Gospođa Ristić Kostić je bila angažovani i odgovorni partner u reviziji finansijskih izvještaja Telekom Srbija AD, Beograd, AIR Serbia, Beograd, API a.d. Beograd, Banca Intesa a.d. Beograd, KBC banke a.d. Beograd, Erste Bank a.d. Novi Sad, Vojvođanske banke a.d. Novi Sad, Intesa Leasing d.o.o. Beograd, EFG Leasing a.d. Beograd, Agencije za osiguranje depozita, Agencije za privatizaciju, Fonda za razvoj Republike Srbije, revizija projekata iz mnogobrojnih donacija, kao i drugih klijenata BDO-a.

DIO 4 NAŠ TIM (Nastavak)

- **Zdravko Gardović, Ovlašćeni revizor, Partner**



Gospodin Gardović ima 15 godina iskustva u reviziji kompleksnih klijenata za koje je potrebno grupno izveštavanje i izveštavanje u skladu sa MSFI, uključujući listirana preduzeća i velike grupe. Zdravko se pridružio BDO 2006. godine. Zdravko je licencirani je ovlašćeni revizor, kao i član Komore ovlašćenih revizora Srbije.

Takođe je angažovan kao vođa tima na brojnim projektima koji pružaju finansijske savetodavne usluge velikim kompanijama u privatnom i javnom sektoru u Srbiji i Crnoj Gori. Zdravko ima značajno iskustvo u reviziji finansijskih izveštaja u skladu sa MRS / MSFI i lokalnim računovodstvenim propisima za brojne domaće i strane klijente kao što su Energoprojekt AD Beograd, Air Serbia a.d. Beograd; Victoria Group a.d. Beograd; Veterinarski zavod a.d. Subotica; ATB Sever Subotica; ATB FOD d.o.o. Subotica; Forever Living Products d.o.o. Beograd; Vailant d.o.o. Beograd; Carl Kuehne d.o.o. Sremska Mitrovica; Simplex d.o.o. Temerin i mnogi drugi.

- **Vesko Knežević, Ovlašćeni revizor, Izvršni direktor, BDO Podgorica**



Gospodin Knežević je Izvršni direktor BDO kancelarije u Podgorici i Rukovodilac u reviziji.

Gospodin Knežević ima više od 11 godina iskustva na poslovima revizije i usluga srodnih reviziji, dijagnostičkog ispitivanja i drugih konsultantskih usluga. Gospodin Knežević će biti glavni kontakt za obavljanje revizije i aktivno će učestvovati u vođenju projekta zajedno sa nadležnim partnerom.

Gospodin Knežević je revizorsko iskustvo stekao radeći na mnogim kompleksnim revizijama. Kao rukovodilac i kao član revizije učestvovao je u revizijama finansijskih iskaza brojnih klijenata BDO uključujući: Elektroprivreda Crne Gore ad, Nikšić; Crnogorski elektrodistributivni sistem doo, Podgorica; Rudnik uglja ad, Pljevlja; Bemax doo, Podgorica; MTEL doo, Podgorica; Fond za zaštitu depozita; 13 Jul - Plantaže ad, Podgorica; Goranović MI doo, Nikšić; Montenegroberza ad, Podgorica; Centralno klirinško depozitarno društvo ad, Podgorica; Željeznička infrastruktura Crne Gore ad, Podgorica; Montecargo ad, Podgorica; Monteput doo, Podgorica; Barska plovdba ad, Bar; Petrol Crna Gora MNE doo, Podgorica; Capital Plaza doo, Podgorica, Kalamper doo, Bar; Radio difuzni centar doo, Podgorica; Hotel Crna Gora doo, Podgorica, Saga doo, Podgorica i mnoge druge.

DIO 5 NAKNADA ZA OBAVLJANJE REVIZIJE

Predloženi iznos naknade baziran je na planiranom vremenu neophodnom za obavljanje revizije, uz angažovanje radnika odgovarajuće strukture i profesionalnog iskustva, kako bi se osigurao visok nivo kvaliteta pruženih usluga. Rukovodeći se MSR i Kodeksom profesionalne etike, a u cilju pružanja profesionalne usluge najvišeg kvaliteta, razmotrili smo sledeće faktore:

- Veličinu Društva, organizacionu strukturu, kompleksnost poslovnih odnosa, rizik angažovanja, te veličinu i strukturu pozicija u poslednjim dostupnim pojedinačnim finansijskim iskazima Društava;
- Resurse potrebne za izvršenje revizije, odnosno strukturu revizorskog tima i ukupno vrijeme potrebno za reviziju pojedinačnih finansijskih iskaza i izdavanje izvještaja revizora; i
- Zahtjeve Društva i u pogledu izvještavanja i rokova za obavljanje posla i izdavanje izvještaja nezavisnog revizora.

Zadatak	Iznos u EUR	Iznos u EUR (slovima)
Revizija pojedinačnih finansijskih iskaza Društva za 2023. godinu	7,000	Sedam hiljada

Navedeni iznos naknade ne uključuje porez na dodatu vrijednost.

Predložena dinamika plaćanja za usluge revizije je sledeća:

- 30% ugovorene naknade 5 dana nakon potpisivanja ugovora;
- 30% ugovorene naknade 5 dana nakon početka završne revizije;
- 40% ugovorene naknade 5 dana nakon izdavanja nacrtu izvještaja o obavljenoj reviziji 2023. godine.

Gore navedena naknada odnosi se samo na obavljanje usluga revizije preciziranih u ovoj ponudi. Svi eventualni dodatni poslovi koji nisu precizirani ovom ponudom, u slučaju potrebe i zahtjeva od strane Društva biće dodatno dogovoreni sa rukovodstvom i zasebno fakturisani.

DIO 6 NAŠA FIRMA - BDO

BDO International Limited

BDO International Limited je peta po veličini globalna računovodstvena mreža, osnovana 1963. godine. BDO International posluje u preko 1,803 kancelarija u 164 zemalja svijeta i priznat od strane svih međunarodnih finansijskih institucija (Svetska banka, MMF, EBRD).

BDO širom svijeta zapošljava preko 111,000 partnera i osoblja. U poslovnoj 2022. godini (1. oktobar 2021. - 30. septembar 2022. godine) BDO International je dostigao prihod od 12.8 milijardi USD.

Potencijali infrastrukture i zaposlenih raspoloživih u BDO su sposobni da obezbijede usluge najvišeg kvaliteta klijentima širom svijeta u oblasti revizije, propisa, poreza, konsaltinga, procjena, spajanja, restrukturiranja i stratejskih alijansi.

Jedan od osnovnih principa BDO mreže, po čemu se razlikuje od sličnih kompanija i mreža na tržištima jeste pristupačnost i insistiranje na razumijevanju specifičnosti klijenata.



BDO je proglašen dobitnikom prestižne nagrade Mreža godine na manifestaciji dodele nagrada Međunarodnog računovodstvenog biltena (IAB) za 2018. godinu. Nagrada Mreža godine daje se mrežama koje su pokazale da su implementirale strategije profitabilnog rasta tokom prošlih 12 meseci i istakle se u većem broju ključnih strateških oblasti i oblasti poslovanja. Dobitnik nagrade je takođe priznat od strane privrednog sektora kao ugledni brend koji dosledno isporučuje visokokvalitetne profesionalne usluge. Prethodno je istu nagradu BDO osvojio 2015. godine.



DIO 6

NAŠA FIRMA - BDO (Nastavak)

BDO u Srbiji

BDO d.o.o. Beograd (nekadašnji BC Excel) je osnovan 1992. godine kao firma za menadžment i poslovni konsalting i do 1997. godine pružala je konsultantske usluge iz oblasti procjena vrijednosti kapitala preduzeća, zakonskih propisa, vlasničkih i organizacionih transformacija preduzeća, usluge pripreme strategijskih poslovnih planova i studija izvodljivosti, usluge unaprjeđenja finansija i računovodstva, kao i druge savjetodavne usluge u vezi sa unaprjeđenjem poslovanja.

Naša firma je 1997. godine potpisala ugovor sa tada najvećom revizorskom kućom u svijetu "Arthur Andersen" i time postala dio globalne mreže, proširujući svoje polje djelovanja i na reviziju finansijskih izvještaja preduzeća i usluge srodne reviziji.

BC Excel je 2004. godine postao firma članica "BDO International Limited", pete najveće revizorsko-konsultantske firme na svijetu, čime nastavlja da svojim poslovnim partnerima pruža profesionalne usluge najvišeg nivoa kvaliteta.

Od oktobra 2009. godine, BDO BC Excel posluje pod imenom BDO d.o.o. Ova promjena predstavlja dio globalne inicijative "BDO, jedno ime, jedna mreža", koja je imala za rezultat da sve BDO firme članice u svijetu počev od 1. januara 2010. godine koriste jedinstveno 'BDO' ime.

BDO d.o.o. Beograd ima mogućnost korišćenja tehnologije, metodologije, baze podataka i znanja BDO International, a u cilju pružanja kvalitetnih i raznovrsnih usluga našim klijentima.

Sa preko 130 profesionalaca koliko trenutno zapošljava, BDO d.o.o. Beograd je kadrovski, tehnički i organizaciono osposobljen da kvalitetno i efikasno pruža usluge ne samo iz oblasti revizije već i iz širokog spektra ekonomskih usluga koje zahteva savremeno poslovanje.

Kvalitet, kompetencija i integritet su osnovne odlike BDO kadrova.

BDO d.o.o. Beograd trenutno zapošljava 12 sertifikovanih revizora od kojih su 11 ovlašćeni licencirani revizori, uključujući i jednog partnera koji poseduje međunarodno priznatu licencu ovlašćenog javnog računovođe (CPA) dobijenu od strane Američkog instituta ovlašćenih javnih računovođa (AICPA), 3 ovlašćena interna revizora, kao i 2 IT stručnjaka sa sertifikatom CISA, od kojih 1 poseduje i CISM sertifikat.

DIO 6 NAŠA FIRMA - BDO (Nastavak)

BDO u Srbiji (Nastavak)

- Prisutan na srpskom tržištu od 1992. godine.
- Kompletan dijapazon usluga potrebnih za domaće i inostrane privredne subjekte:
 - BDO revizija;
 - BDO poslovno savetovanje;
 - BDO poresko savetovanje;
 - BDO računovodstvo; i
 - BDO IT savetovanje.
- Sedam partnera i preko 140 zaposlenih.
- Zavisna društva - kancelarije u Crnoj Gori - BDO d.o.o. Podgorica, Republici Srpskoj - BDO d.o.o. Banja Luka i Severnoj Makedoniji - BDO d.o.o. Skopje (ukupan broj zaposlenih preko 40).



BDO Srbija - ključne brojke

- Već 29 godina iskustva na tržištu finansijskog i menadžment konsaltinga i revizije.
- Preko 2.500 klijenata iz velikog broja delatnosti kojima su pružene usluge revizije, računovodstva, poslovnog, poreskog i IT konsaltinga.
- Više od 100 završenih finansijskih, poreskih i komercijalnih dijagnostičkih analiza (*due diligence*)

DIO 6 NAŠA FIRMA - BDO (Nastavak)

BDO u Srbiji (Nastavak)

Neki od najznačajnijih klijenata BDO d.o.o. Beograd uključujući reviziju i usluge srodne reviziji, razne savjetodavne usluge, dijagnostička ispitivanja (due diligence) i privatizaciju su:

AIR Serbia	Grand Casino	Louis Berger
AVON	JTI Tobacco	Radisson Blu Old Mil
ATB Sever Subotica	JYSK	Roche
Alfa-Plam	Intesa Leasing	CBS International
Arena Sport Channels	Informatika	SAGA
Banca Intesa	Mlekara Šabac	Schindler
BAT Srbija	Mona Fashion	Sport Vision Grupa
Beogradske elektrane	MTEL Podgorica	Somboled
Dunav osiguranje	Mostogradnja	Telekom Srbija
Direktna banka	Mozzart	Viesmman
Energoprojekt Grupa	Košarkaški savez Srbije	Vojvođanska banka
EFG Leasing	Kronospan	Udruženje banaka Srbije
Grand Motors	Livnica Ada	Zlatiborac

BDO u Srbiji pruža sledeće profesionalne usluge:

Revizija, usluge srodne reviziji i računovodstvo:

- Revizija finansijskih izveštaja,
- Pregled i kompilacija računovodstvenih izveštaja,
- Dijagnostičko ispitivanje (due diligence),
- Ugovoreni postupci revizije,
- Revizija specijalnih bilansa i revizija projektovanih finansijskih izveštaja,
- Obuka iz primene Međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja, i
- Vođenje poslovnih knjiga i sastavljanje finansijskih izveštaja u skladu sa lokalnom regulativom, MSFI i računovodstvenim politikama matične firme, i
- Obračun zarada i administriranje firmom.

DIO 6 NAŠA FIRMA - BDO (Nastavak)

BDO u Srbiji (Nastavak)

Konsalting i poresko savetovanje:

- Restrukturiranje poslovanja i privatizacija, organizaciona i statusna transformacija,
- Revitalizacija i strategije oporavka preduzeća,
- Investicione studije i studije izvodljivosti,
- Procena vrednosti,
- Savetodavna pomoć prilikom merdžera i akvizicija,
- Provera pravilnosti obračuna poreza i usklađenosti sa zakonskom regulativom,
- Poreska strategija,
- Poreske savetodavne usluge,
- Poresko dijagnostičko ispitivanje, i
- Simulacija poreskih kontrola.

BDO u Crnoj Gori

BDO d.o.o. Podgorica osnovan je u martu 2011. godine. Na inicijativu BDO Srbija osnovana je nova firma uz saradnju dva iskusna stručnjaka. BDO d.o.o. Crna Gora zapošljava 16 stalno zaposlenih saradnika u kancelariji u Podgorici od kojih su 3 ovlašćena revizora i 3 ovlašćene računovođe. Ponuda usluga firme uključuje reviziju, poslovno savjetovanje, računovodstvene usluge, outsourcing, kao i konsalting i usluge stranim investitorima.

DIO 6 NAŠA FIRMA - BDO (Nastavak)

Zašto BDO?

Temelj na kome je izgrađena kultura BDO-a je skup definisanih vrijednosti koje su odraz načina na koji poslujemo, naših odnosa i nas samih.

Ove vrijednosti su oličenje standarda kojima se rukovodimo i koji se mogu očekivati u našem odnosu prema klijentima.

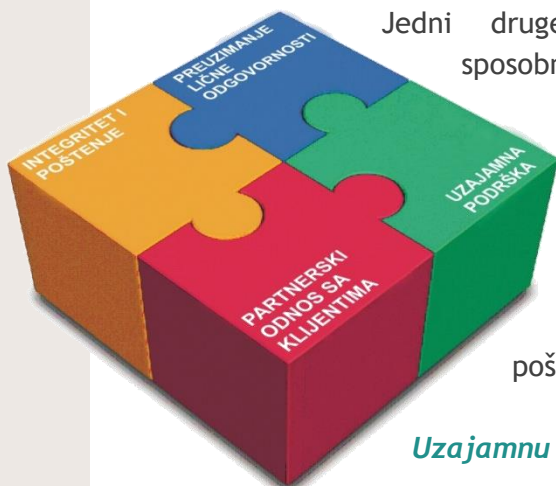
Mi u BDO vjerujemo u:

Integritet i poštenje

Integritet i poštenje podrazumevaju otvorenost i razborito rasuđivanje, profesionalizam, povjerenje i iskrenost u poslovnim odnosima.

Preuzimanje lične odgovornosti

Jedni druge smatramo ravnopravnima i priznajemo sposobnosti svakog pojedinca.



Partnerski odnos sa klijentima

Naš odnos sa klijentima je više od običnog poslovnog odnosa: naš cilj je da razumijemo i ljude, a ne samo njihov posao, i da izgrađujemo dugoročne veze zasnovane na obostranom poštovanju i povjerenju.

Uzajamnu podršku

Odnosimo se prema klijentima sa uvažavanjem i poštovanjem i imamo visoko razvijene etičke principe u pogledu razmene informacija i uzajamnih konsultacija.

Ono što je važno Vama, važno je i nama

Jedan od principa BDO mreže, koji nas izdvaja od sličnih kompanija i mreža na tržištu je naša usredsređenost na klijente, naše insistiranje na razumijevanju posebnosti svakog od klijenata sa kojima saradujemo, naš odgovor na sve njihove prioritete, rokove, kao i naša posvećenost identifikovanju i razumijevanju njihovih potreba.

DIO 7

LISTA REFERENTNIH KLIJENATA

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • MTEL, Podgorica; • ELEKTROPRIVREDA CRNE GORE, Nikšić; • CRNOGORSKI ELEKTRODISTRIBUTIVNI SISTEM, Podgorica; • BEMAX, Podgorica; • HIPOTEKARNA BANKA, Podgorica; • PRVA BANKA CRNA GORE, Podgorica; • KOMERCIJALNA BANKA, Podgorica; • LOVĆEN BANKA, Podgorica; • ZAPAD BANKA, Podgorica; • UNIVERSAL CAPITAL BANK, Podgorica; • ADRIATIC BANK, Podgorica; • WIENER STÄDTISCHE, Podgorica; • SWISS OSIGURANJE, Podgorica; • RUDNIK UGLJA, Pljevlja; • 13 JUL - PLANTAŽE, Podgorica; • LUKA BAR, Bar; • HOTELSKA GRUPA BUDVANSKA RIVIJERA, Budva; • SVETI STEFAN HOTELI, Budva; • DOMAĆA TRGOVINA, Podgorica; • EXPO COMMERCE, Kotor; • NAPREDAK, Kotor; • AUTOBOKA, Kotor; • GORANOVIĆ MI, Nikšić; • POMORSKI SAOBRAĆAJ, Herceg Novi; • PETROL CRNA GORA MNE, Podgorica; • MAESTRAL HOTELS AND CASINOS, Budva; • HOTELS GROUP MONTENEGRO STARS, Budva; • KALAMPER, Bar; • SEE CAO, Podgorica; • HENLEY & PARTNERS, Podgorica; • SPORT VISION, Podgorica; • MONTENEGRO DUTY FREE, Podgorica; | <ul style="list-style-type: none"> • FOND ZA ZAŠTITU DEPOZITA CRNE GORE; • CG BROKER-DILER, Podgorica; • MONTENEGROBERZA, Podgorica; • CENTRALNO KLIRINŠKO DEPOZITARNO DRUŠTVO, Podgorica; • ŽELJEZNIČKA INFRASTRUKTURA CRNE GORE, Podgorica; • MONTECARGO, Podgorica; • BARSKA PLOVIDBA, Bar; • MARINA, Bar; • MONTEPUT, Podgorica; • RADIO DIFUZIONI CENTAR, Podgorica; • HOTEL CRNA GORA, Podgorica; • UTIP, Podgorica; • ROKŠPED, Podgorica; • MIG, Podgorica; • RADIO I TELEVIZIJA CRNE GORE, Podgorica; • DAILY PRESS, Podgorica; • TELEVIZIJA VIJESTI, Podgorica; • SAGA, Podgorica; • BWA, Tivat; • ZETA ENERGY, Danilovgrad; • CRNOGORSKI OPERATOR TRŽIŠTA ELEKTRIČNE ENERGIJE, Podgorica; • KIDZONE, Podgorica, • TOSCELIK ALLOYED ENGINEERING STEEL, Nikšić; • CAPITAL PLAZA, Podgorica; • PODCAFE F&B, Podgorica; • INTEGRATED EASTERN EUROPEAN HOLDINGS, Podgorica; • VODOVOD I KANALIZACIJA, Podgorica; • VODOVOD I KANALIZACIJA, Nikšić; • VODOVOD I KANALIZACIJA, Danilovgrad. |
|--|---|

PRILOG
DOZVOLA ZA OBAVLJANJE DJELATNOSTI REVIZIJE**MINISTARSTVO FINANSIJA CRNE GORE**

Broj: 02-5140/2

Podgorica, 16.05.2011. godine

Na osnovu člana 16a Zakona o računovodstvu i reviziji („Službeni list RCG” broj 69/05 i „Službeni list CG” broj 80/08) i člana 196 stav 1 Zakona o opštem upravnom postupku („Službeni list RCG” br. 60/03), Ministarstvo finansija donosi

RJEŠENJE
o izdavanju dozvole za obavljanje djelatnosti revizije

1. Izdaje se dozvola za obavljanje djelatnosti revizije društvu za reviziju „BDO DOO” matični broj 02828235, Novi grad, 1-2, zgrada Šajo, Podgorica.
2. Dozvola se izdaje za obavljanje djelatnosti revizije, u skladu sa članom 16 st. 1 i 3 Zakona o računovodstvu i reviziji („Službeni list RCG” br. 69/05 i „Službeni list CG” 80/08).
3. Društvo „BDO DOO”, za obavljanje djelatnosti revizije upisuje se u Registar društava za reviziju koji vodi Ministarstvo finansija, pod br. 1025.

Obrazloženje

Društvo za reviziju „BDO DOO” podnijelo je aktom broj 02-5140/1 od 13.05.2011. godine Ministarstvu finansija zahtjev za izdavanje dozvole za obavljanje djelatnosti revizije u skladu sa članom 16a Zakona o računovodstvu i reviziji („Službeni list RCG” broj 69/05 i „Službeni list CG” broj 80/08).

U skladu sa članom 15 stav 1 Zakona o računovodstvu i reviziji („Službeni list RCG” broj 69/05 i „Službeni list CG” broj 80/08) propisano je da: „Za obavljanje djelatnosti revizije, može se osnovati društvo za reviziju od kojih najmanje dva osnivača moraju biti ovlašćeni revizori koji posjeduju većinu od najmanje dvije trećine glasova u upravljanju društvom.” Obzirom da je članom 30a ovog zakona propisano da su društva za reviziju dužna da usklade svoje poslovanje sa odredbama ovog zakona, do 1 januara 2012. godine, obavezuje se društvo za reviziju „BDO DOO” da izvrši usklađivanje svog poslovanja i dostavi potrebnu dokumentaciju Ministarstvu finansija do 31.12.2011. godine.

Uputstvo o pravnom sredstvu:

Ovo rješenje je konačno, i protiv istog se može pokrenuti upravni spor podnošenjem tužbe Upravnom sudu Crne Gore u roku od 30 dana od dana dostavljanja.

**MINISTAR FINANSIJA**
dr. Milorad Katnić

NAPOMENA

u vezi sa obavezom primjene ZoSPNFT

Kao Obveznici Zakona o sprječavanju pranja novca i finansiranja terorizma Društvo za reviziju BDO d.o.o. prije stupanja u poslovni odnos dužno je da primijeni mjere i radnje u skladu sa članom 8.

BDO d.o.o. Podgorica

Bulevar Svetog Petra Cetinjskog 149

81000 Podgorica

Montenegro

Tel: +382 20 228 449

Fax: +382 20 228 449

www.bdo.co.me

BDO d.o.o. Podgorica, privredno društvo osnovano u Crnoj Gori, je članica BDO International Limited, kompanije sa ograničenom odgovornošću sa sjedištem u Velikoj Britaniji i dio je međunarodne BDO mreže firmi članica.

BDO je brend ime za BDO mrežu i za svaku BDO firmu članicu.

BDO d.o.o. Podgorica, a limited liability company incorporated in Montenegro, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms. BDO is the brand name for the BDO network and for each of the BDO member firms.